



Rapport Annuel 2002

EIFPAGE

Le groupe

La marque de la maîtrise _____ ○ **EIFFAGE**
CONSTRUCTION

L'empreinte de l'expérience _____ ○  **Appia**

Le signe de l'énergie _____ ○ 
FORCLUM

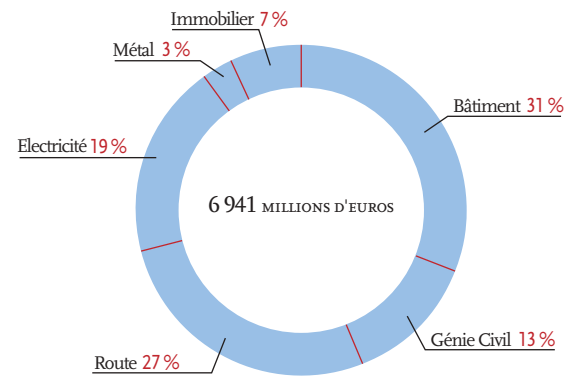
La signature de l'audace _____ ○ **EFFEL**

Le sceau de la réussite _____ ○ **EIFFAGE**
CONCESSIONS

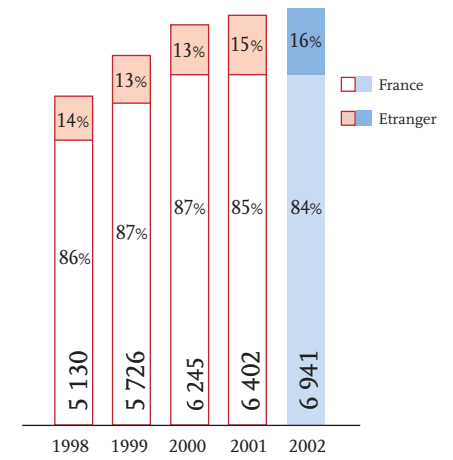
Chiffre d'affaires consolidé par nature d'activité (en millions d'euros)

	2001	2002	Variation
Eiffage Construction dont immobilier	3 276 404	3 510 463	+ 7,1 %
Appia	1 715	1 895	+ 10,5 %
Forclum	1 229	1 293	+ 5,2 %
Eiffel	130	207	+ 59,2 %
Holding et Concessions	52	36	n.s.
Total	6 402	6 941	+ 8,4 %
Dont			
France	5 447	5 828	+ 7,0 %
Europe	689	934	+ 35,6 %
Reste du Monde	266	179	- 32,7 %

Chiffre d'affaires 2002 par activité

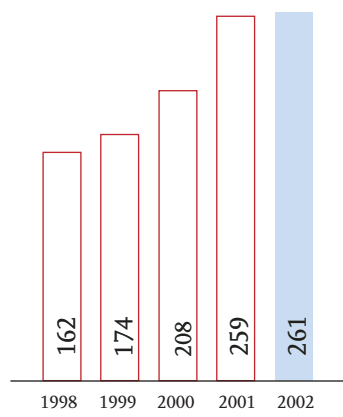


Evolution du chiffre d'affaires consolidé (en millions d'euros)



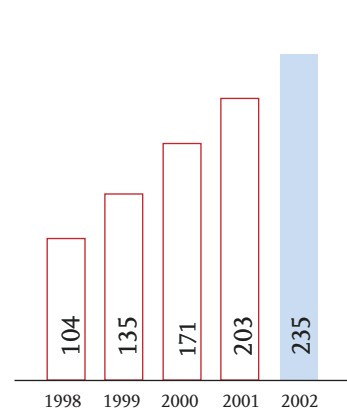
Chiffres-clés

Marge brute d'autofinancement consolidée* (en millions d'euros)

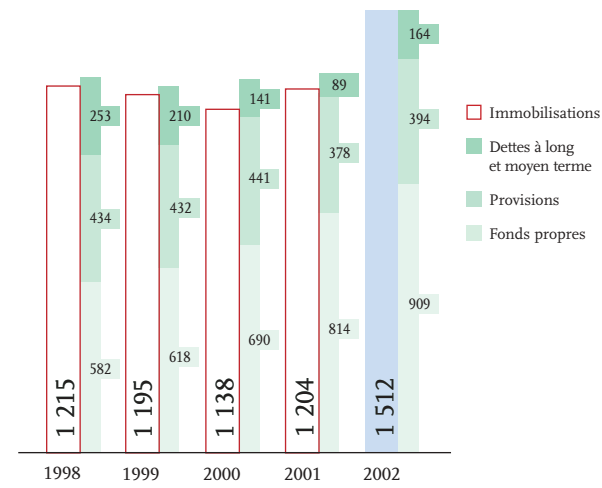


*Amortissements et résultats des sociétés intégrées

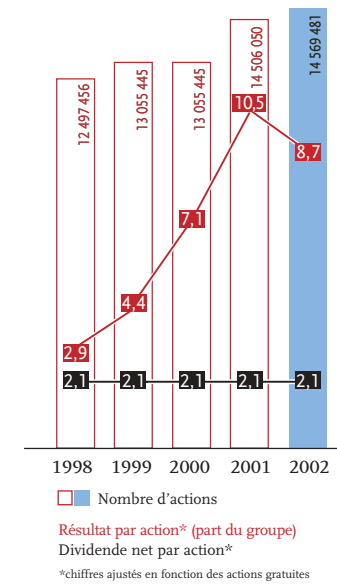
Résultats d'exploitation consolidés (en millions d'euros)



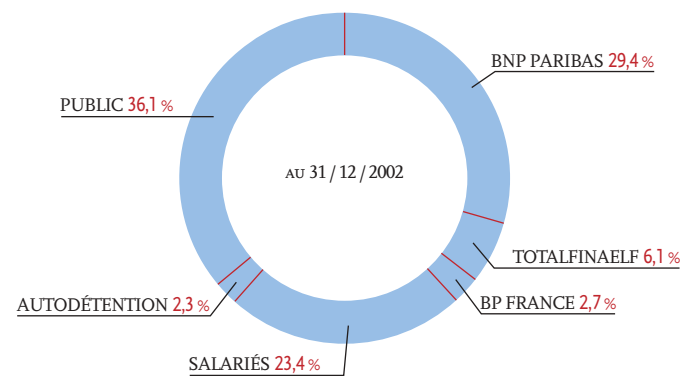
Evolution des capitaux permanents et immobilisations du groupe (en millions d'euros)



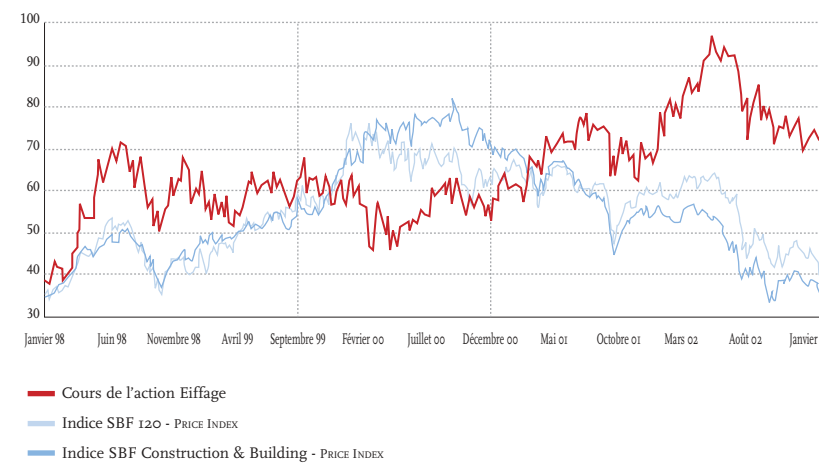
Résultat net et dividende par action (en euros)

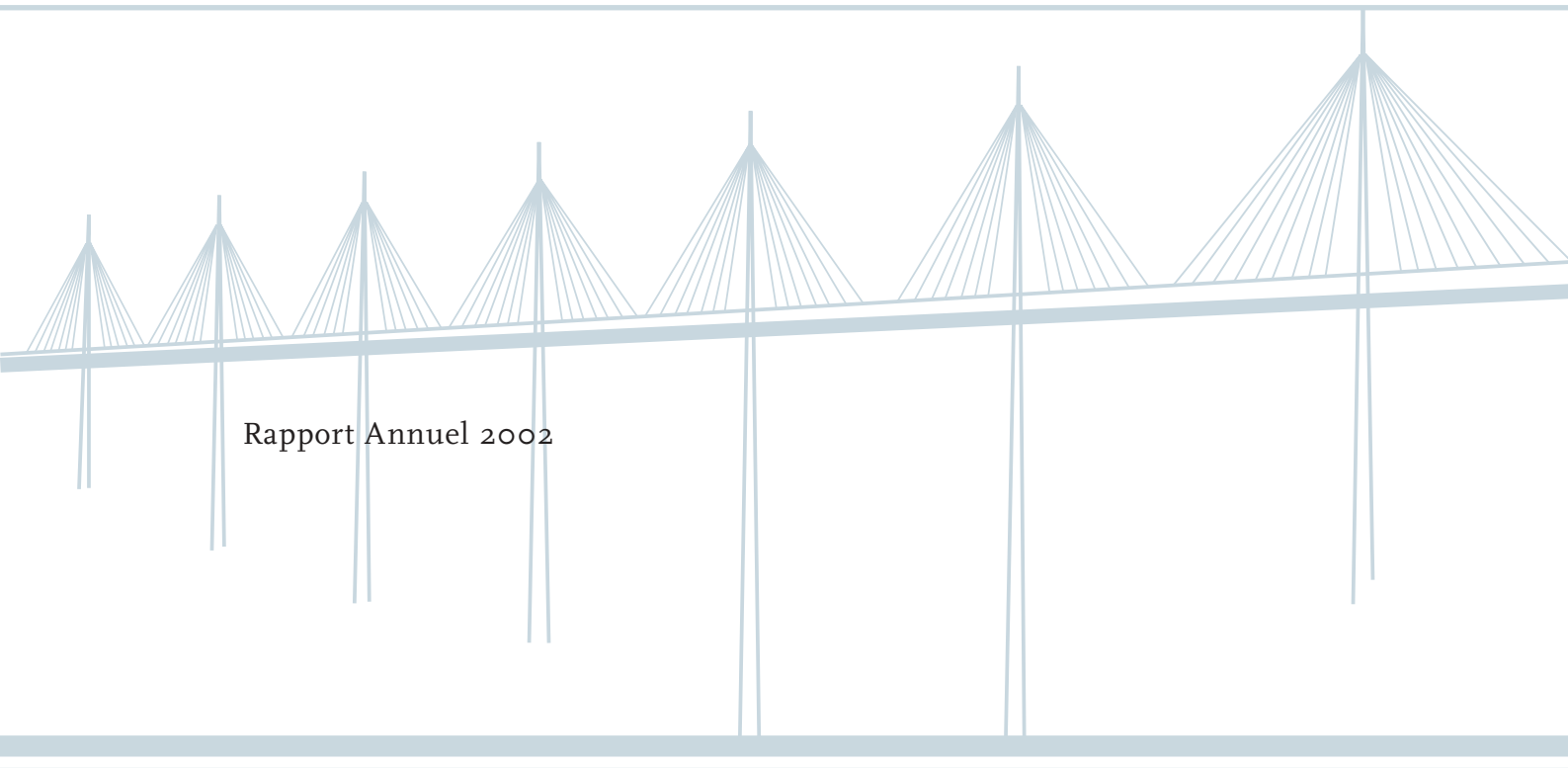


Actionnariat d'Eiffage



Performance du titre Eiffage depuis 1998 (rebasé SBF 120 et SBF Construction & Building)





Rapport Annuel 2002

Sommaire

Forclum

Eiffage Construction

Appia

EIFFAGE

Eiffel

Eiffage Concessions

Le Mot du Président

3

Développement durable

4

5

Actualité

6

9

Métiers

10

19

Rapport Financier

21

88

Sommaire p. 21

2002 a été l'année des chantiers phares.

Plein régime sur Norscut au Portugal : plus de 1 000 collaborateurs construisent 120 km d'autoroutes au Nord-Est du pays.

La pile la plus haute du Viaduc de Millau qui culminera à 246 mètres, atteint, en mars 2003, 160 mètres au-dessus du lit du Tarn, 70 % du volume de béton sont en place et le tablier métallique s'appuie sur la première palée provisoire.

Crystal Park, ancien siège de Peugeot SA à Neuilly-sur-Seine, est hors d'eau en moins d'un an, pour une livraison à l'été 2003.

Le centre commercial de Gondomar, près de Porto, est en voie d'achèvement : 200 000 m² de planchers ont été coulés en un an ! Ouverture : septembre 2003. Toutes ces opérations, de plus de cent millions d'euros chacune (trois cents pour Millau, cinq cents pour Norscut) sont réalisées en conception-construction et en promotion ou en concession, c'est dire qu'Eiffage y affirme sa capacité à concevoir, réaliser, financer, commercialiser ou exploiter, dans le cadre d'une collaboration exemplaire avec les instances nationales et locales.

Sur ces chantiers, le succès repose sur la mobilisation de toutes les compétences du Groupe : Eiffage Construction, Eiffel, Forclum, Appia y participent.

Les plus grands projets, les défis les plus complexes sont à la mesure d'Eiffage !

Ces quatre exemples, hors du commun, ne représentent pourtant que 5 % du chiffre d'affaires et des effectifs du Groupe : c'est sur les centaines de milliers de chantiers d'Appia, Eiffage Construction, Eiffel et Forclum que mûrissent les résultats et que fleurit la réputation d'Eiffage.

Jean-François Roverato



Les principes de comportement d'EIFFAGE :

- la volonté de servir et satisfaire les clients en associant les salariés aux progrès et en assurant une juste contrepartie aux actionnaires,
- le souci d'assurer services et prestations dans le respect des règles en vigueur en matière environnementale et sociale,
- le souhait de régir les relations avec les entités publiques, les clients, les fournisseurs et les sous-traitants avec transparence et exemplarité,

s'inscrivent clairement sur le terrain, dans une démarche de responsabilité sociale et environnementale.

EIFFAGE est un pionnier dans le domaine de l'actionnariat salarié avec le RES, lancé en 1990, dont la SICAV d'Actionnariat Salarié EIFFAGE 2000 – la première créée en France – a pris le relais en 2002.

90 % du personnel en France participent au capital marquant ainsi leur attachement au Groupe, à son activité, ses performances et ses valeurs vécues au quotidien.

Fort de plus de 46 000 collaborateurs (11 % Cadres, 25 % Etam, 64 % Ouvriers) et riche de leur savoir-faire, EIFFAGE a le souci de les former et de les faire progresser.

Des générations de salariés, d'origines les plus diverses, ont été accueillies au sein du Groupe, dont les activités de chantiers servent de tremplin à leur progression professionnelle et sociale.

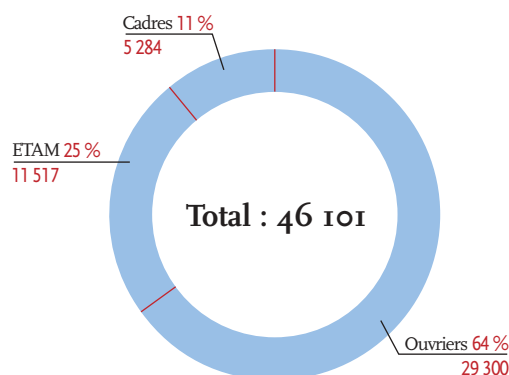
La politique de forte décentralisation des responsabilités, au travers de son réseau comptant plus de 500 filiales réparties pour l'essentiel en France et en Europe, ainsi qu'une présence solidement enracinée en Afrique, donne un sens concret à la prise en compte par le Groupe des attentes de ses clients et partenaires.

Ces implantations sont renforcées et démultipliées par le recours à des sous-traitants, souvent partenaires fidèles, contribuant à l'intégration du Groupe dans le tissu économique et social local.

Les métiers d'EIFFAGE se caractérisent par cet étroit maillage du territoire qui permet des partenariats avec les établissements d'enseignement et de formation ainsi qu'avec les institutions locales chargées des bassins d'emplois.

Le souci d'intégration de populations en difficulté est partagé au sein du Groupe et a été reconnu, puisqu'une filiale a reçu, au début de l'année 2003, le prix d'insertion durable de jeunes dans l'entreprise.

Effectifs par catégorie socio-professionnelle



Ce sont au total plusieurs centaines d'emplois qui ont été créés par les multiples actions menées sur le terrain. Un effort particulier a été porté sur l'embauche, la formation et le tutorat des jeunes pour lesquels un Carrefour Annuel constitue une étape importante dans leur intégration. Des Clubs "Ressources Humaines" interbranches déterminent en commun des plans d'action afférents aux missions sociales de tout le Groupe.

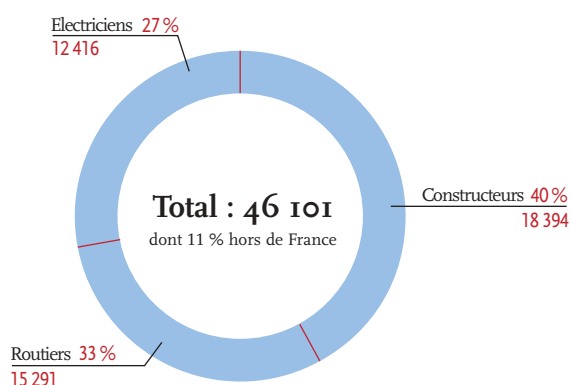
La prévention et la sécurité exigent une veille permanente qui implique des efforts constants afin de progresser dans un domaine où l'on ne doit jamais se satisfaire des résultats obtenus. C'est cette volonté de progresser que le Groupe a affichée en se fixant des objectifs ambitieux.

L'innovation permet de conjuguer souvent un meilleur confort, une meilleure sécurité et la prise en compte de l'environnement : les liants biologiques routiers, les enrobés phoniques, les bétons auto-plaçants, le béton fibré à ultra hautes performances, constituent à ce titre des atouts importants tout en répondant aux attentes des clients et partenaires.

Intervenant en site urbain ou en rase campagne, les équipes d'EIFFAGE sont attentives aux préoccupations des riverains : le chantier Crystal Park à Neuilly-sur-Seine, les chantiers routiers à proximité des vignobles, la LGV Est, le Viaduc de Millau, autant d'exemples de chantiers, petits ou grands, qui marquent la prise en compte des attentes qui s'expriment en la matière.

La réutilisation de matériaux sur place, le tri des déchets, la recherche de l'équilibre déblais-remblais, le recyclage des matériaux de déconstruction permettent aussi de répondre au souci de respect de l'environnement et de l'économie des matériaux.

Effectifs par métier



L'engagement du Groupe dans le domaine des énergies renouvelables et des énergies non polluantes traduit sa volonté d'en devenir un acteur de référence.

Le management de la qualité se traduit par une forte montée en puissance de la démarche avec plus de la moitié du chiffre d'affaires réalisé par des entreprises du Groupe certifiées ISO ainsi que par des démarches HQE (Haute Qualité Environnementale) notamment sur des chantiers de logements et d'édifices scolaires.

La responsabilité sociale d'EIFFAGE se conjugue concrètement avec ses performances économiques, ainsi qu'il ressort des éléments plus complets développés dans le rapport de gestion et le rapport détaillé disponible sur la prise en compte, par le Groupe, des aspects sociaux et environnementaux.

Actualité 2002

1. Barrière de péage - Eiffage Concessions
2. Zepter Business Center - Varsovie - Mitex
3. Viaduc du Corgo - Norscut - Portugal - Eiffage Concessions



1



2



3

Janvier

Appia acquiert la Générale Routière dont le chiffre d'affaires de 400 M€ représente 23 % de celui d'Appia.

Eiffage Immobilier lance un programme de bureaux, Eurostade (35 000 m² à Saint-Denis). **Appia** et **Eiffage TP** livrent à ASF 60 km d'autoroute sur A87.

Envimat, filiale spécialisée en retraitement de matériaux et déchets de chantier, se développe dans la déconstruction.

Forclum, qui avait acquis 14 entreprises en 2001, intègre Rivet en Charente Maritime.

Février

Eiffage affirme sa forte présence auprès des élèves ingénieurs au forum de l'ESTP.

Les Grands Travaux d'**Appia** livrent 43 km de l'autoroute A89 dite "des Présidents". **Fougerolle Sénégal** achève le génie civil de la cimenterie de Kirène pour les Ciments du Sahel près de Dakar.

Eiffage TP réalise la station d'épuration de Valence, celles de Thonon-les-Bains et de Salon-de-Provence.

Mars

Eiffage Construction livre l'Hôtel de Police de Strasbourg en conception-construction et location longue durée, en partenariat avec la Caisse des Dépôts et Consignations. **Forclum**, qui a restauré les remarquables fontaines de la place de la Concorde, obtient le contrat d'entretien de 256 "jeux d'eaux" parisiens.

Eiffel participe aux travaux de couverture des voies ferrées de la gare d'Austerlitz.

Eiffage TP va terrasser un million de m³ pour la déviation de Périgueux sur la RN 89.



4

4. Autoroute A7, Valence - Avignon - Appia
5. Péage de Parking - Omniparc
6. Plate-forme Aventus - Val de Reuil - Forclum
7. Gare SNCF de Liesse - Eiffel
8. Carrières de la 113 - Lézignan - Appia



5



6



7



8

Avril

Forclum, associée à la SNCF, étudie et va réaliser la signalisation ferroviaire de la plate-forme intermodale de Dourges.

Eiffage Construction a construit plusieurs stations ainsi que l'atelier de réparation des rames du Val de Rennes.

Eiffage TP remporte le marché de la descente de Modane pour la liaison Lyon-Turin.

Eiffage International est en charge du génie civil de deux centrales thermiques à Suez et Port Saïd en Egypte.

Mai

En Alsace, **Appia** valorise des enrobés recyclés avec des taux de récupération de 100 %.

Forclum, remporte deux contrats de lignes THT : 11 km pour la régie de Metz et 8 km entre Liège et Charleroi en Belgique.

DLE, filiale environnement d'**Appia**, renforce 60 km du gazoduc de Normandie.

Fougerolle Luxembourg livre l'immeuble de bureaux Goldbell II en banlieue de Luxembourg.

Juin

Eiffage Construction livre, pour le compte d'Accor, quatre hôtels près de l'aéroport Charles-de-Gaulle.

Appia Grands Travaux va réaliser, pour AREA, les 19 km de l'A432 qui contourne l'aéroport Saint-Exupéry à Lyon.

Forclum acquiert M2I, entreprise spécialisée en maintenance multitechnique et facilities management.

Eiffage International traite avec EDF une centrale thermique au Vietnam.

Eiffage Construction bâtit le centre de formation de Vivendi Environnement en Ile-de-France.

Suite Actualité 2002

- 9. Bureaux Crystal-Park - Neuilly-sur-Seine
Eiffage Construction, Eiffel, Forclum, Appia
- 10. Equipement électromécanique du barrage de Manantali - Mali - Forclum
- 11. Station d'épuration de Valenton - Eiffage TP



8-9



Juillet

Le chantier du **Viaduc de Millau** est désormais visitable par le public, dans le cadre du développement du tourisme technologique. Des dizaines de milliers d'automobilistes s'arrêteront pour s'informer sur le chantier.

Eiffage TP obtient trois des plus importants contrats sur la ligne du futur TGV Est : deux lots de terrassements et ouvrages d'art ainsi que le viaduc de Jaulny.

Mitex, filiale polonaise d'**Eiffage Construction**, et **Omniparc** décrochent un premier contrat à Varsovie pour 400 places de stationnement en centre ville.

Panasfalto, filiale espagnole d'**Appia** ouvre près de Madrid une carrière alluvionnaire sur le Tage.

Août

Soficom, filiale belge d'**Eiffage Construction**, lance deux nouveaux chantiers pour la ligne TGV, l'un entre Anvers et Amsterdam, l'autre entre Liège et Aix-la-Chapelle.

Eiffage Construction agrandit le Mémorial du Martyr Juif inconnu à Paris pour qu'il accueille le musée de la Shoah.

Forclum, **Eiffel**, **Eiffage Construction** puis **Appia** vont coopérer dans la réalisation de l'opération Crystal Park à Neuilly, 40 000 m² de bureaux à réhabiliter.

Eiffage TP démarre le creusement du métro de Toulouse. **Appia** recalibre l'itinéraire routier Langon - Toulouse pour le futur Airbus A380.

Septembre

Inauguration du nouveau Centre National d'Etudes et de Recherche d'**Appia** en banlieue lyonnaise.

Le tunnel du Prado Carénage, dont **Eiffage** est concessionnaire à 24 %, a enregistré son 100 millionième passage.

Eiffage Immobilier vient de vendre trois ensembles d'immobilier d'entreprise : Eurostade (35 000 m² à Saint-Denis), Espace Gaymard (12 000 m² à Marseille) et des bureaux rue d'Athènes (5 000 m² à Paris).

La coopération entre **Omniparc** et **Mitex** génère un nouveau contrat : 7500 places de parking de surface et cinq parkings souterrains à Cracovie.



12



13



14



15

12. Centre commercial de Gondomar Portugal - Eiffage Construction

13. Viaduc de Tulle - Eiffage TP

14. Echangeur autoroutier - Lyon - Ecully - Appia

15. Compagnie Industrielle Maritime du Port du Havre - Forclum

Octobre

Le métro de Copenhague, où **Eiffage International** a participé à la construction de 13 km de voies et douze stations, est inauguré par la Reine du Danemark.

Eiffage Construction livre le Centre National du Rugby à Marcoussis.

Appia acquiert deux entreprises, Cèze et Ciot, dans les Alpes de Haute-Provence.

La plate-forme d'habitation offshore construite par **Eiffel** quitte le yard de Fos-sur-Mer pour le Nigeria.

Omniparc est concessionnaire des parkings du Faro à Marseille.

Novembre

Forclum réalise les réseaux électriques et les éclairages du terminal pour conteneurs de Fort-de-France.

Eiffage TP, qui réalise l'usine de Valenton pour le SIAAP, est lauréat du concours "construction-réalisation" pour la nouvelle unité d'Achères.

Appia double son activité en Espagne avec l'acquisition de l'entreprise andalouse Rus (60 M€, un million de tonnes d'agrégats, neuf postes d'enrobage) et triplera à terme son chiffre d'affaires en Allemagne en prenant dans un premier temps 30 % de l'entreprise Wittfeld.

Décembre

Eiffage Construction livre les deux premiers des trois établissements pénitentiaires qu'il construit. **Forclum** acquiert la SAERT (mécanique et maintenance industrielle) basée en Guadeloupe, Martinique et Guyane. **Eiffage TP** exécute les travaux préalables au creusement du nouveau tunnel de Lioran sur la RN 122. **Appia** obtient la première certification environnementale ISO 14001 et va construire, avec **Eiffage TP**, le dernier tronçon d'A29 pour SANEF. Pour la construction métallique du siège d'Electronics Art en Angleterre et celle de la gare d'Aix-en-Provence, **Eiffel** reçoit à Paris les deux prix des plus beaux bâtiments.

La marque de la maîtrise

Chambre des Métiers - Nantes

EIFFAGE CONSTRUCTION

10-11

1. Tunnel de la traversée de Toulon

2. Aéroport de Zaventem - Belgique - Soficom

3. Centre National du Rugby - Marcoussis

En 2002,
Eiffage Construction
a retrouvé ses meilleurs
résultats d'exploitation depuis
la naissance d'Eiffage.
Toutes ses filiales ont contribué
à cette excellente performance,
la promotion immobilière ayant
bénéficié d'une très bonne
commercialisation.

Un bon millésime

La croissance de l'activité a été principalement due à la prise en compte de la filiale polonaise Mitex.

Les travaux de bâtiment ont légèrement reculé en province, l'activité de terrassement a ralenti tandis que les chantiers de génie civil redémarraient de façon satisfaisante.

La poursuite de la concentration des structures en France, le repli, hors Europe, sur les positions historiques de l'entreprise (Nigeria, Sénégal) et les résultats satisfaisants enregistrés en Belgique où Soficom, premier constructeur national, a connu une très forte activité en génie civil, et en Pologne où Mitex, devenue troisième entreprise nationale, est intervenue dans tous les domaines du bâtiment et de l'environnement, ont participé à la prospérité d'Eiffage Construction.

S'appuyant sur un réseau très dense de filiales de bâtiment intégrant la responsabilité de la promotion immobilière, Eiffage Construction a multiplié les références de toutes tailles dans des agglomérations très variées. L'entreprise réalise, par ailleurs, d'importants programmes tertiaires tant en France qu'en Belgique ou au Portugal.

En génie civil, à côté des chantiers phares engagés en 2001 (Viaduc de Millau et autoroute au Nord du Portugal), Eiffage TP a livré le Viaduc de Tulle et le métro de Copenhague, démarré celui de Valence, poursuivi



d'importants travaux souterrains pour le métro de Toulouse, le SIAAP et la liaison Lyon-Turin et a lancé trois des plus importants lots de la LGV Est, dont le Viaduc de Jaulny.

Perspectives sereines

Enfin, la réalisation de très beaux ouvrages a permis l'étroite coopération d'Eiffage Construction avec Eiffel, Forclum et Appia : deux maisons d'arrêt à Toulouse et Avignon, l'aéroport de Bâle-Mulhouse, le Centre National du Rugby ; la livraison de l'ancien siège de Peugeot SA rénové est prévue courant 2003. Le carnet de commandes est à un des plus hauts niveaux historiques au début de l'année 2003. Il représente près de 16 mois d'activité et, par sa qualité, permet à Eiffage Construction, tout en continuant à alléger ses engagements immobiliers, d'envisager un bon exercice 2003.

Chiffres-clés 2002

Chiffre d'affaires	3,5 milliards d'€
Résultat d'exploitation	3,4 %
Carnet de commandes	4 550 millions d'€
Effectifs	18 000

L'empreinte de l'expérience

Autoroute A29 • Tracé Saint-Quentin - Reims



12-13

1. Tramway TVR de Caen

2. Chaussées du viaduc de Tulle

3. Route départementale en Savoie

Troisième entreprise française de travaux routiers, **Appia** a connu trois années successives de croissance et de forte activité. L'augmentation du chiffre d'affaires en 2002 a résulté de la croissance externe significative d'Appia avec, en début d'année, l'acquisition de la Générale Routière, puis, au dernier trimestre, celle de Cèze et Ciot en région PACA.

L'Europe, l'innovation

Par contre, le ralentissement du marché routier français, dû au gel des investissements publics consécutif aux élections présidentielles, législatives et municipales, a entraîné un recul, à périmètre constant, du chiffre d'affaires de l'entreprise.

Appia a doublé, fin 2002, son chiffre d'affaires en Espagne avec l'entrée de Salvador Rus en Andalousie dans le giron de Panasfalto, qui a maintenu de bons résultats. L'entreprise a triplé son potentiel en Allemagne où, aux côtés de Walter Bau, dont les performances sont remarquables au regard de l'évolution du marché allemand, sa participation dans l'entreprise Wittfeld l'a dotée de belles positions dans les travaux ferroviaires.

Ainsi, malgré le tassement de la conjoncture française, Appia a conforté ses positions dans tous ses métiers et notamment dans le secteur industriel : près de 50 % de hausse de la production de carrières, 8 % de hausse dans la fabrication de liants et 5 % de supplément de tonnages d'enrobés.

L'entreprise a amplifié ses efforts dans le domaine de l'innovation en multipliant les réalisations mettant en œuvre des produits et procédés spéciaux (techniques à froid, revêtements anti-bruit ou améliorant l'adhérence), et en proposant des solutions originales pour le recyclage et le réemploi de matériaux en place. Appia Grands Travaux a opéré sur l'A1, l'A87, l'A10, l'A432 et a mis en service la Voie Rapide du Piémont des Vosges pendant que Gailledrat (certifiée entreprise environnementale



1



2



3

ISO 14001) et Arbex multipliaient leurs références aéroportuaires (Lisbonne, Orly, Roissy) et autoroutières (A9, A13, A40) tandis que DLE, dont le pôle a intégré les activités environnement de Générale Routière, participait à des travaux pour GDF et à des chantiers de gros collecteurs.

Stabilité de l'activité

Ainsi, après de très bons résultats en 2001, Appia, qui a connu un exercice en retrait, s'est bien préparée, tant en renforçant son potentiel industriel, qu'en développant ses positions en Europe, à une année 2003 dont la conjoncture est incertaine. Les effets positifs de la poursuite de la concentration du réseau d'Appia et de l'amélioration des marges de Routière Morin devraient se faire rapidement sentir, la production de matériaux pouvant progresser par croissance externe.

A fin 2002, la nette reprise du carnet de commandes d'Appia, permet d'envisager une activité stable pour 2003.

Chiffres-clés 2002

Chiffre d'affaires	1,9 milliards d'€
Résultat d'exploitation	2,1 %
Carnet de commandes	900 millions d'€
Effectifs	15 000

Le signe de l'énergie

Aéroport Bâle-Mulhouse • Eiffage Construction, Eiffel, Forclum, Appia



FORCLUM

14-15

1. Latécoère - Climatisation - Gimont
2. Chambre de commerce de Bordeaux
3. Cours central de Roland-Garros - Paris

La caractéristique principale de l'année 2002 pour **Forclum** réside dans l'intégration réussie des entreprises acquises ces deux derniers exercices, et dans le redéploiement de son organisation, en vue d'une nouvelle progression des résultats.

Poursuite du développement

Malgré un ralentissement des demandes des industriels au second semestre et une activité moins tonique des collectivités locales, les performances de Forclum ont été satisfaisantes, en croissance par rapport à 2001, plaçant l'entreprise au premier rang de la profession en terme de rentabilité.

Au cours de l'année 2002, la croissance externe s'est quelque peu ralentie, mais pour 2003, un certain nombre d'opportunités d'investissements se présentent en France et en Europe (où la performance de Galli en Italie est à remarquer). L'objectif de Forclum est de poursuivre le développement de ses activités en génie climatique et mécanique ainsi qu'en maintenance multitechnique tout en continuant à compléter ses implantations sur le territoire national.

Énergies renouvelables, croissance en 2003

En 2002, Forclum a maintenu son leadership sur le secteur de l'éclairage public et a réalisé d'importants chantiers en infrastructures (Afrique de l'Ouest, Vietnam, Tunnel sous la Manche, aéroport de Bâle-Mulhouse). Les travaux dans le secteur tertiaire sont restés stables avec des références



1



3



2

remarquables, souvent aux côtés d'Eiffage Construction, comme la Cité de la Mer à Cherbourg, l'Hôtel de Police de Strasbourg ou d'importantes opérations de bureaux en Ile-de-France.

Forclum est, par ailleurs, pionnier dans le programme national d'énergies renouvelables et développe des Plans Assurance Environnement prenant leurs racines dans une charte Environnement éditée en 2002.

Outre plusieurs dossiers de croissance externe, dont certains en négociation avancée, le bon équilibre des métiers sur des segments de clientèle eux-mêmes bien répartis, ainsi que la réduction sensible des frais généraux résultant de la concentration de son organisation, permettent à Forclum d'envisager, avec confiance, la poursuite de sa stratégie de croissance en 2003.

Chiffres-clés 2002

Chiffre d'affaires	1,3 milliard d'€
Résultat d'exploitation	4,5 %
Carnet de commandes	460 millions d'€
Effectifs	12 500

La signature de l'audace

Aérogare 2E Roissy Charles-de-Gaulle



EIFFEL

16-17

1. Siège social d'Ugine - Gonesse

2. Charpentes et verrières du Grand Palais - Paris

3. Quartier offshore d'habitation Amenam - Nigeria

↙ Au cours de l'année 2002, **Eiffel** a pris un formidable essor dont les effets ont été perceptibles notamment au travers de la forte croissance de ses activités, comme celle, encore plus remarquable, de ses résultats.

Performance, compétitivité

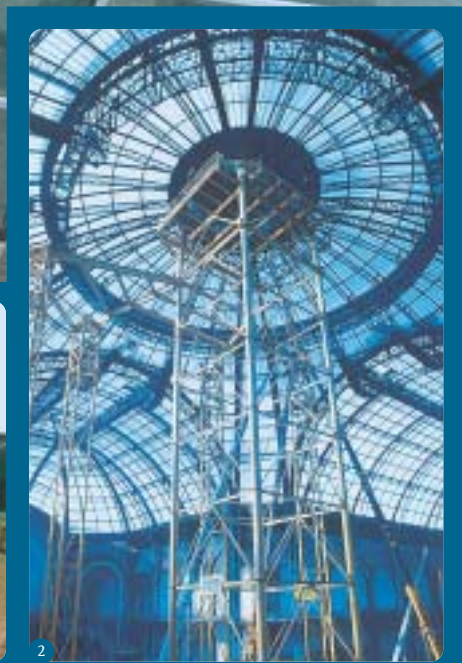
La capacité d'innovation de l'entreprise, l'expérience approfondie de ses équipes et la motivation de ses hommes et femmes pour réaliser des projets de grande allure architecturale et de technicité avancée se sont traduites dans des ouvrages qui laisseront leur marque dans l'environnement où ils s'édifient.

Tous les domaines d'activité d'Eiffel ont progressé. Le secteur Offshore a particulièrement bien performé, le site de Fos-sur-Mer, où s'assemblent également les caissons du tablier du Viaduc de Millau, tourne à plein ; l'usine de Lauterbourg en Alsace a vu son plan de charge se maintenir à un très bon niveau, ainsi que celui des ateliers de Maizières-les-Metz.

Eiffel exploite également des niches de marchés où l'entreprise est quasiment la seule compétente et compétitive.

Réalisations de premier plan

D'importants chantiers, dont la réparation des charpentes et des verrières du Grand Palais à Paris, l'aéroport de Bâle-Mulhouse ou l'ancien siège de PSA à Neuilly-sur Seine



(tous deux en coopération avec Eiffage Construction) ou encore les façades de bureaux pour Canary Wharf à Londres, ont ponctué l'exercice écoulé.

Aux côtés de multiples ouvrages d'art, de charpentes ou de réalisations en mécanique, levage et vantellerie, c'est le défi du Viaduc de Millau qu'Eiffel est en train de relever. En février et mars 2003, les premières opérations de poussage se sont déroulées suivant un processus parfaitement contrôlé. C'est dans les mois suivants que cette phase cruciale de la construction du Viaduc se poursuivra.

Son carnet de commandes élevé et de bonne qualité devrait garantir à Eiffel une année 2003 au moins équivalente à 2002.

Chiffres-clés 2002

Chiffre d'affaires	207 millions d'€
Résultat d'exploitation	3,4 %
Carnet de commandes	260 millions d'€
Effectifs	700

Le sceau de la réussite

Viaduc de Millau

EIFFAGE CONCESSIONS

18-19

1. Parking du Centre National du Judo - Paris

2. Norscut, 155 km d'autoroute portugaise en concession pour 30 ans

3. Millau, vue nocturne du chantier du Viaduc, concession 75 ans

Plus que jamais en 2002, la priorité donnée aux investissements dans les concessions s'est affichée. En doublant les actifs immobilisés dans ce domaine stratégique, **Eiffage Concessions** a affirmé sa volonté de développer sensiblement ses positions dans ces métiers de long terme.

Autoroutes, parkings, Millau...

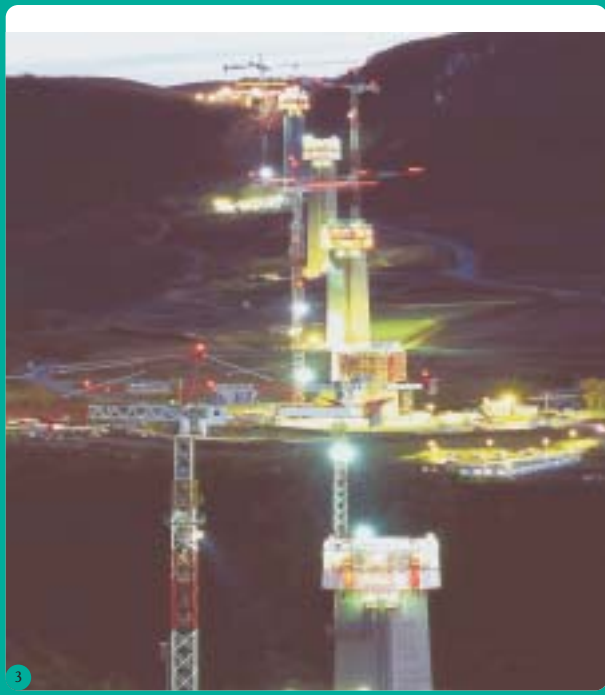
Actionnaire de Cofiroute à hauteur de 17,1 % et du tunnel du Prado Carénage à Marseille à hauteur de 23,9 %, le Groupe a enregistré une progression des trafics pour ces deux infrastructures.

Le début de l'année 2003 a vu l'accélération de l'édification du Viaduc de Millau dont les équipes viennent d'établir le nouveau record de France de la pile la plus haute, en attendant de battre prochainement le record du monde. Les opérations de poussage du tablier viennent de commencer. Une forte activité s'est nettement manifestée en 2002, avec l'avancée des travaux de Norscut, autoroute à péage virtuel située dans le nord du Portugal, dont Eiffage est concessionnaire à hauteur de 50 % pour trente années.

C'est également dans le domaine des concessions de parkings que le Groupe, au travers d'Omniparc, a poussé ses feux. Non seulement d'importants succès ont été remportés en région Ile-de-France et en PACA, mais en 2002, Omniparc a franchi les frontières. En Pologne, le Groupe est attributaire de quatre nouveaux parcs souterrains à Varsovie, de 7 500 places de surface et cinq parcs souterrains à Cracovie, ainsi que d'un parc de 550 places à Poznan.



1



3



2

D'autres contrats ont abouti à Tunis pour deux parcs avec commerces, et un accord pour étudier et développer des parkings à Milan et dans d'autres métropoles italiennes, a été signé avec ATM, la RATP milanaise.

Infrastructures européennes

Enfin, dans l'éventualité d'un changement possible dans le capital des Sociétés d'Economie Mixte Concessionnaires d'Autoroutes (SEMCA) contrôlées par l'Etat, Eiffage a montré son intérêt, après avoir acquis aux côtés de Vinci, 0,78 % d'ASF. En attendant les décisions que pourraient prendre les Pouvoirs Publics sur l'avenir de ces SEMCA, le Groupe s'intéresse aux sections d'autoroutes qui seraient mises en concurrence dans les pays européens où il est bien implanté, autant que sur le territoire national.

La situation financière d'Eiffage lui permet d'envisager, avec désormais des moyens à la mesure de ses ambitions, l'évolution du paysage des infrastructures européennes en concession.

Participations

Cofiroute	17,1 %
Compagnie Eiffage du Viaduc de Millau	100 %
Norscut	50 %
Prado Carénage	23,9 %
Omniparc	100 %

Crédits photos : Didier Bonrepaux pour Positif - AIOA - Jean-Baptiste Vetter - C. Valsecchi
et les photothèques d'Eiffage Construction, Appia, Forclum, Eiffel et Eiffage.

EIFFAGE

143, avenue de Verdun
92130 Issy-les-Moulineaux

Téléphone : 01 41 08 38 38 – Télécopie : 01 41 08 38 08 – Internet : www.eiffage.fr

Capital Social de 116 555 848 € (14 569 481 actions de 8 €)
RCS Nanterre B 709 802 094 – SIRET 709 802 094 01122 – Code APE 741 J



EIFFAGE

www.eiffage.fr